



R8WAY
MOPH

ระเบียบวาระที่ 1.5
มติและข้อสั่งการ คทง.5X5 เขต 8



ภก.อิสรา จริญญาธรรม
เภสัชกรเชี่ยวชาญ โรงพยาบาลสกลนคร
รองประธาน คณะกรรมการฯ CFO เขต 8

1. ผลการประเมิน รพ.พปง. ระยะที่ 1 จำนวน 3 แห่ง

สรุปผลคะแนนการตรวจประเมิน รพ. พปง.

รายการ	คะแนนเต็ม	รพ.บ้านม่วง ได้คะแนน	รพ.บุงคล้า ได้คะแนน	รพ.สังคม ได้คะแนน
1.คุณภาพบัญชี ตรวจสอบโดย Auditor	100	46.79	40.97	38.31
2.รายได้ ค่าใช้จ่าย เป็นไปตามแผน (Planfin)	100	16	0	16
3. ควบคุมค่าใช้จ่ายไม่ให้เกินค่าเฉลี่ยกลุ่ม	100	80	60	100
4.เพิ่มรายรับทุกหมวด ให้รายรับรวมไม่น้อยกว่า ค่าเฉลี่ยของกลุ่ม Benchmarking	100	85.71	100	71.43
5.แนวโน้ม EBITDA เดือน ต.ค.60-มี.ค.61 ดีขึ้น	100	100	100	100
6.การลงทุนด้วยเงินบำรุง ไม่เกิน ร้อยละ 20 ของ EBITDA และดำเนินงาน เป็นไปตามแผน	100	100	78.18	100
7.ข้อมูลลูกหนี้ ในรายงานบัญชี ตรงกันกับ แผนกเรียกเก็บ	100	0	0	0

รายการ	คะแนนเต็ม	รพ.บ้านม่วง ได้คะแนน	รพ.บุงคล้า ได้คะแนน	รพ.สังคม ได้คะแนน
8. ข้อมูลมูลค่าคงคลัง ในรายงานบัญชี ตรงกับ มูลค่าคงคลังรวมทุกคลังของ รพ.	100	100	85.71	100
9.การประเมินตามดัชนี 7 ประสิทธิภาพ ผ่านเกณฑ์	100	28.57	57.14	14.29
10.คะแนนประเมินควบคุมภายใน 5 มิติ ผ่านเกณฑ์	100	81.09	63.38	61.60
11.คะแนนประเมิน FAI	100	94	86	100
คะแนนรวม	1100	732.15	671.38	701.63
คิดเป็นร้อยละ		66.56	61.03	63.78
ต้องได้รับคะแนนมากกว่า ร้อยละ 80% จึงจะผ่านเกณฑ์		ไม่ผ่านเกณฑ์	ไม่ผ่านเกณฑ์	ไม่ผ่านเกณฑ์

กำหนดการดำเนินการแก้ไข-พัฒนา



R8WAY

MOPH

รพ.	การดำเนินการแก้ไข-พัฒนา	ระยะเวลาในการแก้ไข
รพ.บ้านม่วง	1. ตรวจสอบความมีอยู่จริงของลูกหนี้/ การเรียกเก็บ ให้ถูกต้อง ครบถ้วน	ภายในวันที่ 15 พฤษภาคม 2561
	2. ตรวจสอบความมีอยู่จริงของเจ้าหนี้ ให้ถูกต้อง ครบถ้วน	
	3. ให้จัดลำดับการใช้ยามากที่สุด 10 รายการแรก ปี 2560 -2561	
	4. ผู้บริหารรับรองบททดลองประจำเดือนส่งมาที่ สนง.เขตสุขภาพที่8	ทุกเดือน
รพ.บุงคล้า	1. ตรวจสอบความมีอยู่จริงของลูกหนี้ / การเรียกเก็บ ให้ถูกต้อง ครบถ้วน	ภายในวันที่ 15 พฤษภาคม 2561
	2. ตรวจสอบความมีอยู่จริงของเจ้าหนี้ ให้ถูกต้อง ครบถ้วน	
	3. จัดทำทะเบียนคุม งบสนับสนุน รพสต. ,ทะเบียนคุมสินทรัพย์ , ทะเบียนคุมเงิน PPA PPB ให้ถูกต้อง ครบถ้วน เป็นปัจจุบัน	
	4. ผู้บริหารรับรองบททดลองประจำเดือนส่งมาที่ สนง.เขตสุขภาพที่8	ทุกเดือน
รพ.สังคม	1. ตรวจสอบความมีอยู่จริงของลูกหนี้ / การเรียกเก็บให้ถูกต้อง ครบถ้วน	ภายในวันที่ 15 พฤษภาคม 2561
	2. ตรวจสอบความมีอยู่จริงของเจ้าหนี้ ให้ถูกต้อง ครบถ้วน	
	3.จัดทำทะเบียนงบลงทุนให้ถูกต้องและเป็นปัจจุบัน	
	4. ผู้บริหารรับรองบททดลองประจำเดือนส่งมาที่ สนง.เขตสุขภาพที่8	ทุกเดือน

2. แนวโน้มสภาพคล่องทางการเงินการคลัง ของโรงพยาบาล ณ สิ้นไตรมาส 2 ปี 2561 และการการทำ MOU เข้า พง. ของ รพ.ที่มีความเสี่ยงทางการเงิน

ลำดับ	จังหวัด	หน่วยบริการ	สถานการณ์การเงินการคลัง	Group Service Plan	EBITDA เขต 8					
					ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.
1	นครพนม	ธาตุพนม	Risk 4	M2	-2,149,216.02	389,868.73	-2,123,505.86	-2,922,129.23	-4,746,874.90	-1,986,741.31
2	บึงกาฬ	บุงคล้า	Risk 5, พง.	F3	-16,581,909.83	3,891,611.19	2,792,898.99	6,038,433.33	5,897,656.73	4,870,147.13
3	สกลนคร	บ้านม่วง	พง.	F2	391,330.84	6,499,042.73	7,655,373.25	10,393,438.48	11,337,196.03	15,643,713.39
4	สกลนคร	อากาศอำนวย	Risk 5	F2	-1,094,894.75	2,497,604.90	461,090.42	-1,026,527.01	-3,873,064.89	-3,424,166.58
5	หนองคาย	ศรีเชียงใหม่	Risk 4	F2	520,729.10	3,841,774.54	4,142,858.09	4,382,570.58	3,641,690.54	3,435,773.88
6	หนองคาย	สังคม	พง.	F2	254,212.41	-686,040.15	-2,519,165.30	5,348,732.38	5,540,233.76	3,602,277.17
7	หนองคาย	ท่าบ่อ	Risk 6	M2	5,182,269.93	40,092,566.28	43,125,152.31	27,615,630.12	26,068,717.07	20,727,947.72
8	หนองคาย	โพธิ์ตาก	คาดการณ์ติด 7	F3	-647,736.91	-537,715.91	-1,722,048.82	-2,046,373.24	-2,480,000.46	-2,803,450.24
9	หนองคาย	เฝ้าไร่	คาดการณ์ติด 7	F3	-94,490.52	205,767.10	-1,176,016.51	-570,484.15	-667,982.16	-474,728.78
10	หนองบัวลำภู	นากลาง	คาดการณ์ติด 7	F2	-1,404,524.64	519,188.01	292,253.66	-1,360,511.02	-4,291,265.82	-3,032,589.01
11	หนองบัวลำภู	โนนสัง	คาดการณ์ติด 7	F2	-1,445,702.63	-1,447,680.72	-1,655,888.74	-2,742,412.75	-2,983,638.09	-4,123,136.86
12	อุดรธานี	ห้วยเก็ง	Risk 6	F3	-179,818.47	3,789,811.56	2,904,803.93	1,977,308.78	1,414,283.15	661,890.95
13	อุดรธานี	ศรีธาตุ	คาดการณ์ติด 7	F2	-2,315,692.90	-3,151,089.82	-3,068,949.70	-2,666,475.51	-3,052,115.14	-644,795.57
14	อุดรธานี	นายาง	คาดการณ์ติด 7	F2	-761,333.95	-1,040,350.70	-3,001,426.13	926,464.55	-176,827.20	-206,986.49

มติและข้อสั่งการ คทง. 5*5 เขต 8



R8WAY
MOPH

1. ให้ รพ.ทั้ง 3 แห่ง คือ **บ้านม่วง , บุ่งคล้า , สังคม** อยู่ในโครงการ พปง.ต่อ เนื่องจากผลการประเมินยังไม่ผ่านเกณฑ์ ให้ดำเนินการปรับปรุงคุณภาพบัญชี และปรับประสิทธิภาพ จนกว่าจะผ่านตามเกณฑ์ประเมิน มอบหมายผู้รับผิดชอบในการดำเนินการปรับปรุงคุณภาพบัญชี ปรับประสิทธิภาพ รพ.ที่อยู่ในโครงการ พปง.และ**ติดตามประเมินผลภายในเวลา 1 เดือน**
 - 1.รพ.บ้านม่วง มอบ CFO จังหวัดสกลนคร
 - 2.รพ.สังคม มอบ CFO จังหวัดหนองคาย
 - 3.รพ.บุ่งคล้า มอบทีมบัญชี ระดับเขต ไปช่วย Set ระบบการจัดทำรายงานบัญชี
2. ให้ รพ.ที่มีความเสี่ยงทางวิกฤติทางการเงินการคลัง และมีแนวโน้มสภาพคล่องทางการเงิน EBITDA ตดลบนมากขึ้น เข้าโครงการ พปง. อีก จำนวน 5 แห่ง คือ **โพธิ์ตาก , เฝ้าไร่ , นากลาง , โนนสัง , ศรีธาตุ**

2. การปรับเปลี่ยนงบ กองทุนผู้ป่วยใน (IP) จากงบกลาง

หลักการ แนวทาง การจ่ายค่าบริการผู้ป่วยใน (IP) ปีงบประมาณ 2561

- 1) งบ IP ที่ได้รับต้นปี 54,356.44221 ลบ.
- 2) งบกลาง เพิ่มเติม 4,186.1272 ลบ.
- 3) งบเหลือจ่ายของกองทุน **XXX** ลบ.

5X,XXX ลบ.
(ยอดตรวจตรวจสอบ)

คำนวณวงเงินให้แต่ละเขต ตามจำนวนผลงานบริการ (Sum adj.RW)
• คำนวณวงเงิน Global ระดับเขต ใช้ข้อมูลผลงาน Q1/61 + Q2-4/60

บริหารระดับประเทศ
100 ลบ.

บริหาร GB ระดับเขต
5X,XXX ลบ.

แนวทางการจ่าย:

- เพิ่มเติม ให้บริการในเขตที่อัตราจ่ายระดับเขตไม่ถึง 8,000 บ./adj.RW
- ถ้าเงินเหลือ จ่ายให้หน่วยบริการตามผลงาน

1. การจ่ายสำหรับบริการในเขต

- บริการในเขต จ่ายที่อัตรา 8,000 บ./adj.RW เท่ากันทุกเขต
- สิ้นปี หากมีเงินเหลือ แต่ละเขตจ่ายเพิ่มเติมตามผลงานของแต่ละหน่วยบริการ
- ถ้าอัตราต่ำกว่า 8,000 บ./adj.RW ให้ใช้เงินระดับประเทศจ่ายให้ได้ที่อัตรา 8,000 บ./adj.RW

- ### 2. การจ่ายสำหรับบริการอื่นๆ (บริการ Fix) ให้เป็นไปตามอัตราที่กำหนดไว้เดิม

แนวทางการจ่ายค่าบริการผู้ป่วยในทั่วไป (IP) จากงบกลางปี 2561

มติที่ประชุม: เห็นชอบ ผ่าน ออกก.กำหนดหลักเกณฑ์การดำเนินงานและบริหารจัดการกองทุน สปสช. + คกก. หลักประกันสุขภาพแห่งชาติ มีดังนี้:

- 1) ประกันขั้นต่ำ อัตราจ่าย Base rate สำหรับหน่วยบริการทุกสังกัดในเขต
ไม่ต่ำกว่า 8,000 บาท/adj.RW ตลอดทั้งปี ★
- 2) ใช้กลไกบริหารระดับเขต เป็นวงเงิน Global budget ระดับเขต
- 3) เงินกันส่วนกลาง 100 ล้านบาท

รอการออกประกาศ คกก.
หลักประกันสุขภาพแห่งชาติ

หลักเกณฑ์ และแนวทางเพิ่มเติม เฉพาะหน่วยบริการ สป. สธ.:

- 4) งบ IP ทั่วไปเดิม → จ่ายแบบมีค่า K
- 5) งบกลางเพิ่มเติม ปี 2561 → จ่ายแบบ Add on ในอัตราต่อ Sum adj.RW เท่ากันระดับ
เขต โดยให้เขตสามารถพิจารณากำหนดค่าน้ำหนัก ราย รพ. ตามความเหมาะสม

แนวทางการจ่ายค่าบริการผู้ป่วยในทั่วไป (IP) จากงบกลางปี 2561

เขตสุขภาพแต่ละเขต ต้องพิจารณา

1. ระบุ รพ. ในเขต ที่จะช่วยด้วยงบบริการผู้ป่วยใน (IP) เพิ่มเติม ปี 2561
2. วงเงินที่ต้องการช่วย รพ. นั้น ในภาพรวมของปี 2561
3. คาดการณ์ผลงานของ รพ. นั้น ปีงบประมาณ 2561 (ต.ค. 60-ก.ย. 61)
 - ข้อมูลผลงาน 6 เดือนแรกของปี 2561 (Q1-2/61) + 6 เดือนหลังของปี 2560 (Q3-4/60)
 - ข้อมูลผลงาน 6 เดือนแรกของปี 2561 x 2 (Q1-2/61 x 2)
4. ปรับค่าน้ำหนักของผลงาน IP เพิ่มเติม (ต.ค. 60-ก.ย. 61) (ค่าน้ำหนักเพิ่ม หรือค่า Base rate เพิ่ม สำหรับจ่าย รพ. นั้นทุกเดือนตามที่กำหนด)
5. กองเศรษฐกิจฯ รวบรวมค่า Base rate เพิ่มเติม (K3) ราย รพ. สำหรับจ่ายเงินชดเชยผลงาน บริการผู้ป่วยใน (IP) เพิ่มเติมให้ รพ. เป้าหมายทุกเดือนตามที่กำหนด จาก 12 เขต + แจ้าง สปสช. เพื่อใช้คำนวณจ่ายเงินชดเชยผลงานบริการผู้ป่วยใน (IP) ให้ รพ. นั้นๆ ตามผลงานจริง รายเดือน

วงเงิน เพิ่มเติม IP ปี 2561

เขต	ปก. UC	GB-IP เดิม	GB-IP+ เดิมเงิน	เดิมเงิน
1	3,866,255	5,176,995,413.76	5,899,260,253.95	722,264,840.19
2	2,512,411	3,025,082,890.08	3,242,627,214.29	217,544,324.21
3	2,235,986	2,722,705,632.53	2,959,852,978.45	237,147,345.92
4	2,973,868	3,952,669,647.27	4,328,967,367.96	376,297,720.69
5	3,640,658	4,400,995,563.33	4,856,558,020.91	455,562,457.58
6	3,841,314	4,609,394,977.67	4,931,056,518.64	321,661,540.97
7	3,601,589	4,268,129,371.02	4,657,784,846.38	389,655,475.36
8	4,164,350	4,476,986,484.21	4,896,730,335.55	419,743,851.34
9	4,876,349	5,817,570,360.29	6,518,143,313.51	700,572,953.22
10	3,411,705	3,907,440,187.69	4,515,585,333.06	608,145,145.37
11	3,350,269	3,654,771,897.98	3,890,914,389.40	236,142,491.42
12	3,940,501	3,907,721,930.22	4,163,158,962.18	255,437,031.96
13		4,404,500,649.45	4,497,931,762.46	93,431,113.01
14		31,477,204.50	33,998,113.26	2,520,908.76
รวม		54,356,442,210.00	59,392,569,410.00	5,036,127,200.00

Base Rate รายเดือน Zone08

GB IPZone	4,476,986,484.21			UCEP	3,016,517.52	คงเหลือ GB IPZone08	4,473,969,966.69
BaseRate 61-by date sent							
month	ตค.60	พย.60	ธค.60	มค.61	กพ.61	มีค.61	
GB IPราย	433,289,884.16	367,334,552.96	367,334,552.96	367,334,552.96	367,334,552.96	367,334,552.96	367,334,552.96
BRเขต	7,806	6,775	7,576	7,453	7,770	7,249	
K-BRเขต	6,744	5,799	6,516	6,392	6,656	6,217	
K-BR-CUP							
1	6,744	5,799	6,516	6,392	6,656	6,217	
1.05	7,081	6,089	6,842	6,712	6,989	6,528	
1.1	7,418	6,379	7,168	7,031	7,322	6,839	
1.15	7,756	6,669	7,493	7,351	7,654	7,150	
1.2	8,093	6,959	7,819	7,670	7,987	7,460	
1.25	8,430	7,249	8,145	7,990	8,320	7,771	
1.3	8,767	7,539	8,471	8,310	8,653	8,082	
1.35	9,104	7,829	8,797	8,629	8,986	8,393	
1.4	9,442	8,119	9,122	8,949	9,318	8,704	
1.45	9,779	8,409	9,448	9,268	9,651	9,015	
1.5	10,116	8,699	9,774	9,588	9,984	9,326	

การจัดสรร IP โดยใช้ ค่า K เป็นการช่วยเหลือ รพ.ขนาดเล็กที่มีผลงาน IP น้อย

ข้อเสนอประกอบการพิจารณาการกำหนดค่า K ในการจัดสรร งบกลาง IP

1. ไม่ปรับค่า K (K=1)

เหตุผล

1. เพื่อให้เป็นไปข้อเสนอของการขอ งบกลางเพิ่มเติม *..งบบริการผู้ป่วยในทั่วไป เพื่อจ่ายชดเชย* *ในต้นทุน*

ต่ำที่สุดที่รักษาระดับคุณภาพดูแลประชาชนได้
ส่วนที่ขาดสำหรับหน่วยบริการทุกสังกัดในระบบ
(เสนอขอ 8,500 บาท/RW)

2. การจัดสรรงบ Basic Payment งบกองทุน IP ทั่วไป หน่วยบริการในสังกัด สป.สธ. ได้การปรับเพิ่มค่า K ตามระดับ รพ.แล้ว

2. ปรับค่า K ตาม K step ตามกลุ่ม รพ.

เหตุผล

1. เพื่อเป็นการช่วยเสริมสภาพคล่องของ รพ. ขนาดเล็ก ให้ได้รับการสนับสนุนงบประมาณเพิ่มเติม ซึ่งจากผลประกอบการ 6 เดือนแรกของปี 2561 พบว่า

- กลุ่ม รพ.ขนาด A-S-M1-M2 ทั้งหมด 15 แห่ง เกือบทั้งหมด มีผลประกอบการดี EBITDA เป็นบวก มีเพียง 1 แห่ง ที่ติดลบ คิดเป็นร้อยละ 6.67

- กลุ่ม รพช. F1-2-3 จำนวน 73 แห่ง มีผลประกอบการ EBITDA ติดลบ 19 แห่ง คิดเป็นร้อยละ 26.03

ข้อเสนอประกอบการพิจารณาการกำหนดค่า K ในการจัดสรร งบกลาง IP

3. ไม่ปรับค่า K3

เหตุผล

จากการวิเคราะห์สถานการณ์การเงินการคลัง ณ 31 มีนาคม 2561 และ Forecast สถานการณ์การเงินการคลัง สิ้นปี 2561 พบว่า รพ.ที่มีความเสี่ยงวิกฤติ ทางการเงิน ยังต้องพัฒนาประสิทธิภาพ ทั้งด้านรายได้ (การจัดเก็บรายได้ ให้ครบถ้วน) และการควบคุมต้นทุนบริการ , ควบคุมค่าใช้จ่ายไม่ให้เกินค่าเฉลี่ยกลุ่ม

Forecast สถานการณ์ สิ้นปี 2561

รพ. Risk 7 = 6 แห่ง คิดเป็น 6.82%

				[1]	[2]	[3]=[1]+[2]	[4]	[5]
จังหวัด	H-name	ค่า K	ปชก UC	NWC ณ 30 กันยายน 2560	EBITDAตาม Planfin ปรับครั้งปีหลัง	ประมาณการ NWC สิ้นปี	NI ตาม Planfin ปรับครั้งปีหลัง	คาดการณ์ รพ.ติด 7 ณ สิ้นปี 61
บึงกาฬ	รพ.บึงคล้า	1.35	11,373	-9,357,490	704,579	-8,652,911	-751,918	7
อุดรธานี	รพ.ศรีธาตุ	1.25	37,737	-2,918,261	1,906,798	-1,011,463	-1,065,479	7
เลย	รพ.นาแห้ว	1.40	8,983	-2,114,561	1,253,835	-860,726	-1,423,544	7
หนองคาย	รพ.ศรีเชียงใหม่	1.30	23,941	-4,152,068	138,563	-4,013,505	-1,327,211	7
หนองคาย	รพ.สังคม	1.30	20,306	-3,690,793	861,951	-2,828,841	-419,772	7
นครพนม	รพ.วังยาง	0.00	11,272	-571,033	192,138	-378,895	-2,262,831	7

	%diff ค่าเฉลี่ย/RW										
	บุคลากรรวม	ค่าฝึกอบรม	ยาใช้ไป	วัสดุการแพทย์	วัสดุวิทยาศาสตร์	วัสดุอื่น	นมแชม/จ้างเห	จ้างตรวจLAB	สาธารณสุขโป	ค่าใช้จ่ายอื่นฯ	ค่าใช้จ่ายอื่นฯ
บึงคล้า	56.30%	-44.02%	-55.36%	25.70%	1.93%	58.48%	50.48%	161.56%	26.50%	-100.00%	114.82%
นาแห้ว	33.03%	-13.87%	17.77%	-29.12%	53.86%	12.76%	-59.82%	51.96%	10.60%	249.34%	21.61%
ศรีเชียงใหม่	16.15%	-41.05%	-25.64%	-8.93%	-67.64%	-30.00%	6.13%	47.76%	20.73%	-100.00%	-26.90%
สังคม	8.04%	-17.60%	29.63%	-14.37%	26.48%	-17.87%	-44.68%	-61.94%	-3.89%	-100.00%	-19.66%
ศรีธาตุ	3.27%	-80.95%	23.13%	22.46%	64.14%	15.91%	52.52%	90.42%	-2.68%	-100.00%	220.47%

มติและข้อสั่งการ คทง. 5*5 เขต 8



R8WAY
MOPH

- 1. ให้จัดสรร IP งบกลางตามผลงานจริง เพิ่ม Base Rate เป็น 8,000 บาท/AdjRW ในอัตราที่เท่ากันทุกหน่วยบริการ(ไม่มี K2) โดยมีเงื่อนไขให้ รพศ./รพท. ร่วมกับ นายแพทย์สาธารณสุขจังหวัด / CFOจังหวัด ดูแลหน่วยบริการที่มีความเสี่ยง ขาดสภาพคล่องด้านการเงินในจังหวัด โดยร่วมดำเนินการปรับประสิทธิภาพ ด้านการบริหารจัดการ หรือให้ความช่วยเหลือเพื่อเสริมสภาพคล่องด้านการเงิน ให้หน่วยบริการพ้นภาวะวิกฤติตามความเหมาะสม**
- 2. มอบ สปสช.เขต 8 อุดรธานี แจ้งเวียนหนังสือ เรียน อปสข.เขต 8 เพื่อพิจารณา อนุมัติ ภายในวันศุกร์ที่ 11 พฤษภาคม 2561 และ แจ้ง สปสช.ส่วนกลาง เพื่อดำเนินการในส่วนที่เกี่ยวข้องต่อไป**
- 3. มอบ CFO ระดับเขต นำเสนอรายละเอียดในการประชุม อปสข.ครั้งที่ 5-61 วันที่ 22 พฤษภาคม 2561**
- 4. มอบCFOเขต และ สปสช.เขต 8 อุดรธานี ติดตามและวิเคราะห์ผลการจัดสรร ค่าบริการ ผู้ป่วยใน และรายงานความก้าวหน้าต่อ คทง.5x5 ต่อไป**